

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ, МОЛОДЕЖИ И
СПОРТА УКРАИНЫ**

ДОНЕЦКАЯ ОБЛАСТНАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АДМИНИСТРАЦИЯ
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
УПРАВЛЕНИЕ УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ВЫСШЕЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ГОРНЫЙ ФАКУЛЬТЕТ

КАФЕДРА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ» им. Ю.В. БОНДАРЕНКО

**СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ
УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ**

Материалы VI международной
научно-практической конференции
(Донец, 13–14 октября 2011 г.)

Донец
ГВУЗ «ДонНТУ»
2011

УДК 339.13
ББК 65.05
С56

Наши партнеры АТ "ВО"КОНТИ"



Рекомендовано до друку вченою радою ДонНТУ (протокол № 7 від 2.09.2011)

Редакційна колегія:

д-р екон. наук, проф.
канд. екон. наук, доц
канд. техн. наук, доц
канд. техн. наук, доц

Мартякова О. В.
Кочура І. В.
Кравченко А. А.
Костюк І. С.

За довідками звертатися за адресою:
83000, г. Донецьк, вул. Артема, 58,
Донецький національний технічний університет,
кафедра «Управління виробництвом»
ім. Ю. В. Бондаренка,
тел.(062) 304-37-06,
e-mail: upr@mtnc.dgtu.donetsk.ua

Сучасні проблеми управління виробництвом: тези доповідей VI Міжнар. н.-пр.
С56 конф., м. Донецьк, ДонНТУ, 13–14 жовтня 2011 р. — Донецьк: ДВНЗ «ДонНТУ»,
2011. — 239 с.

Приведены результаты научных исследований, генерация новых идей и практических взглядов на современные проблемы управления в различных сферах деятельности, которые были представлены на VI Международной научно-практической конференции, организованной кафедрой «Управление производством» им. Ю. В. Бондаренко Донецкого национального технического университета.

Сборник предназначен для студентов вузов экономических специальностей, специалистов в области менеджмента, предпринимателей, руководителей предприятий с целью углубления знаний по специальности, усовершенствования управленческих навыков.

УДК 339.13
ББК 65.05

Приведені результати наукових досліджень, генерація нових ідей і практичних поглядів на сучасні проблеми управління в різних сферах діяльності, що були представлені на VI Міжнародній науково-практичній конференції, організованій кафедрою «Управління виробництвом» ім. Ю. В. Бондаренко Донецького національного технічного університету.

Збірник призначений для студентів вузів економічних спеціальностей, фахівців в області менеджменту, підприємців, керівників підприємств із метою поглиблення фахових знань, удосконалення управлінських навичок.

© ДВНЗ «ДонНТУ», 2011

Скороход Н.Н., к.э.н., доц.,
ЛНУ им. Т. Шевченко,
г. Луганск

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ: СИСТЕМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Производственная деятельность субъектов подвержена рискам, которые обусловлены свойствами неопределенности внутренней и внешней среды их функционирования. Факторы неопределенности деятельности экономических субъектов могут вызывать утрату ими конкурентных преимуществ и экономической независимости.

Вопросы экономической независимости субъектов в разрезе их экономической безопасности находят широкое отражение в экономической литературе. А Градов, Б. Кузин, С. Мочерный, М. Портер, Б. Райзберг, Ф. Котлер рассматривают экономическую деятельность субъектов относительно неопределенности внутренней и внешней среды их существования [1; 2; и т.д.].

Экономическую безопасность предприятия связывают с предотвращением утечки конфиденциальной экономической информации из фирмы, нарушения коммерческой тайны, осуществления экономических диверсий [5, с.40].

Представляется необходимым анализ экономической безопасности предприятия как его имманентного состояния. Экономическая безопасность предприятия указывает на его суверенитет и свободное выполнение им соответствующих функций, как то: приобретение ресурсов, комбинирование их определенным образом, производство продукции, реализация произведенной продукции и достижение обозначенных в стратегии предприятия целей.

Обеспечение условий экономической безопасности предприятия предполагает учет, анализ угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта, их систематизацию и определение на этой основе комплекса упреждающих мер по угрозам экономической безопасности предприятия.

Экономическую безопасность следует рассматривать не только и не столько как функцию службы безопасности предприятия, а как имманентную предприятию функцию. Вопросы экономической безопасности предприятия часто сводятся к проблеме недобросовестной конкуренции: утечек конфиденциальной экономической информации, нарушения коммерческой тайны и т.п. В связи с этим актуализируют деятельность служб безопасности предприятия по контрразведке и разведке [7].

Экономическая безопасность является по сути имманентным

состоянием хозяйствующего субъекта, выражает процесс и результат работы предприятия. Обеспечение механизма действия социально-экономических функций предприятия, предопределяет автоматическую экономическую свободу, экономический суверенитет и, следовательно, экономическую безопасность предприятия. В этом случае специальная работа служит экономической безопасности предприятия минимизируется.

Следует обратить внимание на факторы внешней и внутренней среды функционирования предприятия. Внутренние факторы функционирования предприятия связаны со стратегическим потенциалом фирмы (СПФ). Стратегический потенциал фирмы следует определять, как возможности предприятия производить продукцию для соответствующих наборов стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Потенциальные возможности предприятия обусловлены, в свою очередь, набором ресурсов, необходимых для реализации производственной функции предприятия. Структура использования ресурсов предприятия предопределена обозначенной миссией и разработанной на ее основе стратегией предприятия.

Набор ресурсов как элементов производственной функции фирмы может быть обеспечен на основе долгосрочных контрактов с владельцами этих ресурсов, за счет образования для фирмы зон стратегических ресурсов (ЗСР). Таким образом, внутренние факторы – стратегический потенциал фирмы (СПФ) описованы внешней средой, в которой фирма действует со стратегическими зонами хозяйствования фирмы и зонами стратегических ресурсов для фирмы (СЗХ и ЗСР). Не следует игнорировать и такой внешний фактор экономической безопасности функционирования предприятия как группы стратегического влияния (ГСВ) [1; 2].

Внешние факторы деятельности предприятия обеспечивают его стратегический потенциал и в тоже время являются факторами риска в использовании этого потенциала.

Безусловно, экономическая безопасность обособлена самой деятельностью предприятия. Специалисты обращают внимание на важность, обозначения миссии предприятия. Миссия предприятия рассматривается как его предназначение, призвание. Миссия предприятия тесно связана с его стратегией.

Анализ комплекса факторов потенциала деятельности предприятия, которые одновременно становятся угрозами его экономической безопасности, позволяет определить условия и индикаторы, характеризующие критические, кризисные или катастрофические ситуации деятельности предприятия.

Условия, обозначающие границы допустимого в экономической деятельности предприятий, должны находить отражение, прежде всего, в формулировке миссии предприятия. Представляется, что интеграция в

экономике обуславливает миссию каждого предприятия как субъекта прозрачных (транспарентных) отношений. В миссии любого предприятия должно быть выражено стремление к открытости, прозрачности его намерений и действий относительно всех контрагентов. Группы стратегического влияния (ГСВ), которые представлены институциональной средой функционирования предприятия и, прежде всего, государственными институтами, в своей миссии призваны обеспечить объективную направленность предприятий к открытости их деятельности. Необходимость в прозрачных отношениях хозяйственной деятельности будет распространяться на экономическую систему, в том числе на деятельность предприятий зон стратегических ресурсов (ЗСР). Таким образом, будет существенно снижаться порог недобросовестной конкуренции.

В литературе рассматривается система индикаторов экономической безопасности предприятия [1]. Необходимо различать интегральный и частные показатели экономической безопасности предприятия. Интегральный показатель может быть определен как коэффициент диверсификации производства, корректируемый на специфику отрасли и масштаба производства. Коэффициент диверсификации производства предлагается рассчитывать по формуле: $K = \sum_{i=1}^n k_i$, где k_i – коэффициент диверсификации производства; k_i – коэффициент, показывающий долю остаточных видов деятельности на предприятии после i -той деятельности ($k_i = (1 - \gamma) / i$, где γ – доля i -той деятельности в объеме производства предприятия). В случае, если коэффициент диверсификации производства равен нулю, предприятие имеет встроенный реальный риск кризисной перелективы. Интегральный индикатор раскрывается в системе частных показателей уровня экономической безопасности предприятия.

Литература

1. Градов А.П. Национальная экономика. – СПб.: Питер, 2007. – 240с.
2. Градов А. П., Кулин Б.Н. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой. – СПб.: Специальная литература, 1996. – 510с.
3. Мочерный С.В., Симоненко В.К., Секретарюк В.В., Устенко А.А. Экономическая теория. – К.: «Знання», 2003. – 662с.
4. Портер М. Конкуренция. – М.: Вильямс, 2005. – 608с.
5. Рафаберг Б.А., Лозовской Л.Ш., Стародубцева Е.Б. Современный экономический словарь. – М.: ИНФРА-М, 2007. – 495.
6. Коллер Ф. Маркетинг, менеджмент: анализ, планирование, внедрение, контроль / Пер. с англ. под ред. О.А.Третьяк, Л.А. Волковой, Ю.Н. Капустурского. – СПб.: Питер, 1999. – 896с.
7. Мак-Мак В.П. Служба безопасности предприятия. – М.: Школа ораны «Базар», 2003. – 208с.

собівартості продукції на підприємствах вугільної промисловості.....	47
Рябич О.Н. Формирование системы эколого-энергетического менеджмента в промышленности.....	51
Кравченко В.О. Особливості формування стратегії корпоративної культури.....	53
Никифороенко В.Г. Оцінка рівня інноваційності системи управління персоналом на підприємстві.....	55
Малютенко О.Ю. Про доцільність використання методів оцінки ризиків господарської діяльності підприємства.....	58
Дяченко Т.О. Організаційна культура як елемент зменшення ймовірності виникнення та впливу організаційних ризиків.....	60
Черевиков С.Л. Роль державно-приватного партнерства у формуванні національної інноваційної системи.....	64
Іголкин І.В. Щодо наслідків реалізації інфраструктурних проектів для регіонального та економічного розвитку.....	67
Андрос С.В. Стимулювання розвитку фінансового ринку.....	70
Герасимчук В.Г., Гончар М.Ф. Механізм прийняття управлінських рішень на підприємстві.....	76
Соколик М.П. Соціально-економічна нерівність та економічне зростання в Україні	82
Мархайчук М.М. До питання про оцінювання інвестиційної привабливості підприємства.....	84
Горяинов А.Н. Диагностирование по потенциалу как направление исследований в транспортной диагностике.....	88
Левина И.В. Проблемы оценки интеллектуального капитала микросистемы.....	91
Кучерук Г.Ю. Системне управління якістю продукції (послуг).....	94
Канцур І.Г. Взаємовплив оподаткування та людського капіталу.....	96
Скороход Н.Н. Экономическая безопасность предприятия: система обеспечения.....	99
Лысевич С.Г. Совершенствование внутреннего экономического механизма предприятия - альтернатива аутсорсингу.....	102
Адухамадех А. Підходи до визначення ефективності моніторингу логістичних систем	103
Коваленко О.В., Скидоненко Н.В. Правові аспекти регулювання інвестиційно-інноваційної діяльності.....	105
Жаворонкова Г.В., Садловська І.П. Стратегічне управління інвестиційним потенціалом підприємств.....	106
Жаворонков В.О. Організаційно - економічний механізм управління виробництвом в регіоні.....	108
Филатова А.А. Создание информационной системы для контроля листа назначенный пациента поликлиники.....	112
Федорович О.Е., Назаренко Т.Н., Коновалова Е.В. Исследование	

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ
УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ**

Тези доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції
(Донецьк, 13–14 жовтня 2011 р.)

(мовою оригіналу)

Редакційно-технічне оформлення, коректура та комп'ютерна верстка *Н.С. Зайцева*

Підп. до друку 29.09.2011. Формат 60x84/16.
Папір офсетний. Друк різнографія.
Ум. друк арк. 14,3. Обл.-вид. арк. 14,2
Тираж 100 прим. Замовлення № 86.

Видавництво ДВНЗ «ДонНТУ»
Україна, 83001, м. Донецьк, вул. Артема, 58. Тел.: (062) 301-03-04
Свідчення про державну реєстрацію суб'єкта видавничої справи:
серія ДК №2982 від 21.09.2007.