

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ЛНР  
МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ ЛНР  
ГОУ ВПО ЛНР «ЛУГАНСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА И  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

# **МАТЕРИАЛЫ**

**II РЕСПУБЛИКАНСКОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ  
КОНФЕРЕНЦИИ**

**«ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ:  
РЕАЛИИ СОВРЕМЕННОГО РАЗВИТИЯ»**



*12 декабря 2018 г.*

Луганск 2019

УДК 33  
ББК 65  
Э 40

Председатель организационного комитета

*Рябичев В. Д.* – и.о. ректора Луганского национального университета имени В. Даля, д.т.н., профессор.

Сопредседатель

*Витренко В.А.* – проректор по научной работе ЛНУ им. В. Даля, д.т.н., профессор.

Заместитель председателя

*Тисунова В.Н.* – зав. кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность» ЛНУ им. В. Даля, д.э.н., профессор.

Члены оргкомитета:

*Патилин Д.М.* – заместитель Министра промышленности и торговли Луганской Народной Республики.

*Болдырев К.А.* – декан факультета управления ЛНУ им. В. Даля, д.э.н., профессор.

*Велигура А.В.* – зав. кафедрой «Экономическая кибернетика и прикладная статистика» ЛНУ им. В. Даля, к.т.н., доцент.

*Максимов В.В.* – зав. кафедрой «Экономика предприятия» ЛНУ им. В. Даля, д.э.н., профессор.

*Максимова Т.С.* – зав. кафедрой «Маркетинг» ЛНУ им. В. Даля, д.э.н., профессор.

*Свиридова Н.Д.* – зав. кафедрой «Туризм и гостиничное хозяйство» ЛНУ им. В. Даля, д.э.н., профессор.

*Чумаченко Г.В.* – зав. кафедрой «Управление персоналом» ЛНУ им. В. Даля; к.э.н., доцент.

*Бурлуцкая Г.М.* – доцент кафедры «Менеджмент и экономическая безопасность», к.э.н., доц. – ответственный секретарь конференции.

Э 40            «Экономика и менеджмент: реалии современного развития»: материалы II республиканской научно-практической конференции, 12 декабря 2018 г. / Отв. ред. В.Н. Тисунова / – Луганск: Изд-во ЛНУ им. В. Даля, 2019. – 411 с.

УДК 33  
ББК 65

© Луганский национальный университет имени Владимира Даля, 2018  
© Lugansk Vladimir Dahl National University, 2018

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Приветствие участникам II республиканской научно-практической конференции «Экономика и менеджмент: реалии современного развития» .....	15
История кафедры «Менеджмент и экономическая безопасность».....	17
<b>ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА</b>	
Бочкарева Т.И.,.....	35
<b>ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	
Велигура А.В., Куренева Е. В., .....	39
<b>ОЦЕНКА ЗАТРАТ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА ПО СОЗДАНИЮ ТВОРЧЕСКОЙ СТУДИИ</b>	
Возиянова Н.Ю.,.....	43
<b>ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ИМИДЖА ВЕНДИНГОВОЙ ТОРГОВЛИ</b>	
Воробьева Н.В., Конопелько Е.Р., .....	45
<b>МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ</b>	
Воробьева Н.В., Корниенко К.Е., .....	48
<b>ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ</b>	
Воробьева Н.В., Матюнина Е.Н.,.....	51
<b>ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ УЧЕБНО-ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ УЧЕБНОГО ЗАВЕДЕНИЯ</b>	
Воробьева Н.В., Пухова Д.В., .....	54
<b>СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ КОНФЛИКТАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ</b>	
Грибанова Ю.В.,.....	56
<b>РОЛЬ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ФОРМИРОВАНИИ ВОСПРИЯТИЯ РУКОВОДСТВА ФИРМЫ КОЛЛЕКТИВОМ</b>	

Гонтарь Н.И., .....	57
НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Гордиенко В. Д., .....	59
РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ	
Камушкова Е.В., Дариенко О.Л., .....	67
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ	
Кандыба М.С., .....	70
НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ	
Кустов Д.В., Моклякова А.Н., .....	73
АКТУАЛЬНАЯ ПРОБЛЕМАТИКА ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ	
Кучмистая О.Г., .....	76
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ В УПРАВЛЕНИИ РЕГИОНОМ	
Лакомона В.П., .....	80
НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ	
Носко О.А., .....	83
СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖЕР В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ МОЛОДОЙ РЕСПУБЛИКИ	
Полтева Е.П., Моклякова А.Н., .....	85
ИННОВАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ КАК СРЕДСТВО СТАБИЛИЗАЦИИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	
Тарков В.В., Плаксина А.М., .....	89
НАЛОГОВЫЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ГОСУДАРСТВА: АСПЕКТЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ	

Тисунова В.Н., Кабыщенко Д.И., .....	92
ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Хохлов Д. М.,.....	96
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ	
Шайкин А.С.,.....	99
ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ИХ ПРИМЕНЕНИЕ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ	
Юнда К.А., .....	101
ОСНОВНЫЕ ТЕОРИИ И ПОДХОДЫ К ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ	

### **ВОПРОСЫ МЕТОДОЛОГИИ СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

Ващенко Л.А.,.....	105
МОНИТОРИНГ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ	
Воронкин А.В.,.....	107
К ВОПРОСУ О РАЗРАБОТКЕ ПРОГРАММЫ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЛУГАНСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ	
Дядюк Д.О., Мельник Н.А.,.....	110
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРЕДПРИЯТИЕМ: ЯПОНСКИЙ ОПЫТ	
Резник А.А., .....	112
КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ К ФОРМИРОВАНИЮ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА	
Рубанов М.Н., Бондаренко О.А., .....	116
КОНЦЕПЦИЯ НЕПРЕРЫВНОГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИИ	
Рубанов М.Н., Кравченко А.В.,.....	120
ПОНЯТИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ И СУЩНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ	

## **ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ОТРАСЛЯМИ, КОМПЛЕКСАМИ**

Айдарбаева К. С., .....	124
ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕГИОНА	
Бессмертная В.В., Паничева Т.Р., .....	127
НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ	
Буларова В.М., Шатихина Е.Ю., .....	130
ИМИДЖ ПЕРСОНАЛА КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ ИМИДЖА ОРГАНИЗАЦИИ	
Бурлуцкая Г.М., Павленко В.И., .....	132
ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Бурлуцкая Г.М., Павленко В.И., .....	135
МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Василевская О.Н., Романцова И.А., .....	138
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И КЛАССИФИКАЦИЯ АКТИВНЫХ ОПЕРАЦИЙ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ	
Вербицкий И.В., .....	141
ИННОВАЦИИ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В ПРОЦЕССЕ ВОССТАНОВЛЕНИЯ	
Винокурова М.В., .....	143
МЕНЕДЖМЕНТ И ЕГО РОЛЬ В ОРГАНИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	
Гераскин М.Э., .....	145
СУЩНОСТЬ И НЕОБХОДИМОСТЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ	
Герцик В. А., .....	148
СТАНОВЛЕНИЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПРОДУКЦИИ В МАРКЕТИНГЕ	

Гудиленкова О.Г., Шаповалова Е.Н., .....	152
УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА ДЛЯ ЦЕЛЕЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	
Дуванова М.А., .....	154
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ: ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ	
Завалий И.А., Воробьева Н.В., .....	158
УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ МАЛОГО БИЗНЕСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	
Заиченко О.А., Зверева А.И., .....	161
КАДРОВАЯ СТРАТЕГИЯ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ	
Золова Т. В., .....	163
МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Иванова Н.И., Шаповалова Е.Н., .....	166
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В СИСТЕМЕ ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	
Изерский В.С., .....	169
РИСКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
Каирова Е.А., .....	172
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Кичун К.О., Руднева Е.Ю., .....	175
ИННОВАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	
Кошляков Г.В., .....	178
СТРАТЕГИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ: СУЩНОСТЬ И НАПРАВЛЕНИЯ	
Куделя Л.В., .....	180
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ В МЕХАНИЗМЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	

Куделя Л.В. Ищенко В.В.,.....	184
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ СОЗДАНИЯ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ	
Куделя Л.В. Вьюник И.С.,.....	187
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	
Куделя Л. В., Головань В. Н.,.....	189
ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	
Куделя Л.В., Коржук Е.Ю., .....	194
ЗНАНИЯ КАК КЛЮЧЕВОЙ РЕСУРС РАЗВИТИЯ И ПОДДЕРЖАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	
Куделя Л.В. Родионова А.И., .....	196
СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ	
Кулаков В.А., Еремеев С.С.,.....	198
ОРГАНИЗАЦИЯ РЕКЛАМНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ	
Кучер В.А., Дубовой И.Г., .....	201
УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ ВО ВРЕМЯ КРИЗИСА	
Мельников Д.О.,.....	210
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ	
Мельникова Е.П., Руднев С.А., .....	213
ОЦЕНКА ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ	
Махмудова А. Т.....	217
ОСОБЕННОСТИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	



Моклякова А.Н., Кустов Д.В.,.....	220
ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Назарова Е.В., Заика С.В., .....	224
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ АКТИВНЫХ ОПЕРАЦИЙ И ИХ ЗНАЧЕНИЕ В БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
Нестерова Н. А. Кузнецова К. А., .....	227
МЕТОДОЛОГИЯ НАПРАВЛЕНИЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
Радченко М.П., .....	232
ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РАЗРАБОТКУ И УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЕЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ	
Резник А.А., Миргородская А.П., .....	234
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Рубанов М.Н., Кувычка К.С., .....	237
СУЩНОСТЬ КОММЕРЦИИ И ЗНАЧЕНИЕ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ	
Руднева Е.Ю., Шашацкий О.О., .....	240
ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Садовников А.А., Куделя Л.В., Махонич И.В., .....	244
ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ	
Сайко Н. В., Тарханова Н. А., .....	248
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ	
Салита С. В. ....	251
КЛАССИФИКАЦИЯ СПОСОБНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ, ФОРМИРУЮЩИХ ЕГО КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА	

Стрюкова Ю.В., Корнеев М.Е., .....	254
РОЛЬ СИСТЕМЫ СБЫТА В МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Тисунова В. Н., Божко Е.В., .....	257
ТРЕНДЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АПТЕЧНОЙ СЕТИ	
Тисунова В. Н. Лунева Е.В., .....	262
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ	
Торба А.А., .....	265
О ПЕРСПЕКТИВАХ СОЗДАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ ЭКОНОМИКИ	
Федорченко А.Г., Лахнова А.В., Безноско Р.А., .....	268
ПОИСКИ РЕШЕНИЙ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ	
Харьковский Р.Г., Мельник Н.А., .....	272
ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ	
Черная В.В., Заиченко О.А., .....	274
МОДЕРНИЗИРОВАННЫЙ ЛИЗИНГ ПЕРСОНАЛА КАК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И ТРУДОУСТРОЙСТВА ВЫПУСКНИКОВ	
Шаповалова Е.Н. Безродня А.А., .....	277
РОЛЬ БУХГАЛТЕРА В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ	
Шаповалова Е.Н., Гончарова Е.А., .....	279
ВНУТРЕННЯЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ МЕНЕДЖМЕНТА	
Шаповалова Е.Н., Гудиленкова О.Г., .....	281
УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА ДЛЯ ЦЕЛЕЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	
Шаповалова Е.Н., Мироненко А.С., .....	284
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАРЬЕРОЙ ПЕРСОНАЛА	

Шаповалова Е.Н., Могильная Е.А., .....	286
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КАК СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ	
Шаповалова Е.Н., Сергеева И.А., .....	289
БУХГАЛТЕРСКО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ РАБОТА ДЛЯ ЦЕЛЕЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА	
Шаповалова Е.Н., Ширяев Д.Е., .....	291
АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИ ОЦЕНКЕ БИЗНЕСА	
Шевченко В. А., Крышталь Н.И., .....	293
ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Шепелев С. В., .....	298
МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В КОНТЕКСТЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	
Шпиль Е. Ю., .....	302
ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	
Шумакова Н.В., .....	304
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
Щёлокова Т.В., .....	307
НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ В УНИВЕРСАЛЬНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ	
Ярошенко Я.В., Дариненко О.Л., .....	313
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ	
<b>ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В МЕНЕДЖМЕНТЕ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	
Баглай М.А., .....	316
РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ КАК ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ	

Горбачев И.В., Горбачева Е.В., .....	319
СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ПРИМЕНЕНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ ПРИ ПРОДВИЖЕНИИ БРЕНДА	
Дыченко И.П., Резник А.А., .....	323
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ УЧЕБНЫМ ЗАВЕДЕНИЕМ	
Зюзгина Т.С., Дариенко О.Л., .....	325
РОЛЬ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ	
Истомин Л.Ф., Гуцол Т.В., .....	328
СИСТЕМНО-ДИНАМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ СЛОЖНОЙ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ	
Крышталь Н.И., Коломийцева Е.Е., .....	331
ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧЕБНОГО ЗАВЕДЕНИЯ	
Ларионенко А.Г., Крышталь Н.И. ....	335
КАЧЕСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫМИ РЕСУРСАМИ КАК КОМПЕТЕНЦИЯ МЕНЕДЖЕРА	
Палий Н.С., .....	337
ЦИФРОВЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В АСПЕКТЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ	
Прасолова М.И., .....	340
РОЛЬ СИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ ОБЩЕСТВА	
Федорченко А.Г., Лахнова А.В. Гвоздь А.А., .....	344
ПОРТРЕТ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ	
Черныш А. А., Резник А.А., .....	347
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ В АДМИНИСТРИРОВАНИИ СИСТЕМЫ ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	

Шклярова Т.П., Истомина Л.Ф., ..... 349  
ВАРИАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ПОТРЕБИТЕЛЯ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В  
РЕГИОНЕ

### **СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ В ЭКОНОМИКЕ И МЕНЕДЖМЕНТЕ**

Борисов С.Ю., Вавулин Л.С., ..... 353  
ПРОБЛЕМЫ И СПОСОБЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА К  
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Возиянов Д.Э., ..... 355  
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ТОРГОВЛИ

Возиянова Н.Ю., Чугункина И.В., ..... 360  
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АНДРОГОГИЧЕСКОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ И ЕГО ВЛИЯНИЯ НА ЭКОНОМИКУ

Воронцов Д. Г., ..... 364  
ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ НАСЕЛЕНИЯ

Гузенко Ю. И., Гарханова Н.А., ..... 367  
ЭФФЕКТИВНАЯ ЗАНЯТОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ

Каркачева А.С., ..... 371  
РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСА ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ  
УСЛОВИЙ ОБУЧЕНИЯ ДЕТЕЙ С ОВЗ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ  
УЧРЕЖДЕНИИ

Макаренко О.И., ..... 375  
БЕДНОСТЬ КАК ПРОБЛЕМА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА

Миляева Е.С., ..... 378  
ГЕНДЕРНЫЕ СТЕРЕОТИПЫ МОЛОДЕЖИ

**Куделя Л.В.,**  
к.э.н., доц. кафедры менеджмента и экономической безопасности  
ГОУ ВПО «Луганский национальный университет им. В. Даля»

## **ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ В МЕХАНИЗМЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

Формирование региональной информационно-аналитической базы является основной задачей при разработке механизмов и концепции устойчивого развития, в концепциях информатизации и совершенствования систем регионального управления. Создание такой системы обеспечит возможности в части решения проблем регионального управления и формирования их устойчивого развития. Непрерывное совершенствование, коррекция, стимулирование развития системы и образующих её элементов, постоянный контроль состояния, качества, актуальности информации, отслеживание, эффективное применение возможностей системы в практике управления требуют наличия структуры для сопровождения системы.

Столь же очевидна необходимость в единой структуре, реализующей информационно-аналитическое взаимодействие на территории региона, организационно-образующую региональную информационно-аналитическую базу управления устойчивым развитием региона на основе формирования социально-экономической системы. Формирование информационно-аналитической базы может обеспечить с минимальными затратами решение следующих задач:

- осуществление непрерывного разнопланового мониторинга ситуации в регионе, отслеживание состояния и выявление новых проблем во всех сферах жизнедеятельности;

- оперативное предоставление альтернативных вариантов решений задач управления, подготовленных с применением корреляционно-регрессионного и многофакторного анализа;

- формирование информационного фонда с широким спектром показателей по различным проблемам, обеспечивает оперативный доступ заинтересованных лиц к этим материалам;

- формирование индекса устойчивого развития региона, в который входят под-индексы социального, экономического, экологического и научно-инновационного развития.

В целом информационно-аналитическая база должна представлять собой информационный образ региона, адекватно отражающий реальную и ретроспективную ситуацию, особенности и тенденции развития региона и отдельных сфер его жизнедеятельности. Структура призвана выражать интересы, координировать деятельность и организовывать решение конкретных задач для региональных органов управления при создании и сопровождении информационно-аналитической системы.

Система информационно-аналитического обеспечения устойчивого развития региона должна строиться на основе анализа предметной области регионального управления и выделения, приоритетных программно-целевых установок. Для подавляющего большинства регионов в настоящее время это следующий перечень вопросов:

- создание оптимальных условий для эффективного функционирования хозяйствующих субъектов в регионе, улучшение основных экономических показателей, увеличение занятости населения;

- привлечение в регион внешних инвестиций, поддержка наиболее значимых инновационных проектов;

- планирование и увеличение налоговых поступлений, стабилизация финансово-бюджетной сферы региона, эффективное управление и контроль финансовых потоков;

- развитие инфраструктуры и эффективное управление системами социального обеспечения, здравоохранения, образования, жилищно-коммунальным хозяйством, транспортом и т.п.;

- эффективное использование природных ресурсов, решение проблем экологии.

Под решение задач устойчивого развития региона и необходимо строить систему информационно-аналитического обеспечения и управления регионом. При этом необходимо рассматривать три возможных режима принятия решений:

-решение управленческих задач стратегического характера, связанных, как правило, с перспективами развития региона;

-решение управленческих задач оперативного, тактического характера, ориентированных на текущее организационное и финансово-ресурсное обеспечение выполнения планов и проектов;

-решение управленческих задач, связанных с необходимостью предотвращения и устранения последствий воздействия разрушительных природных или техногенных факторов, возникновением и неконтролируемым развитием острых социальных проблем.

Каждый из указанных режимов принятия решений нуждается в информационно-аналитической поддержке. Стратегический уровень предполагает выявление проблемных областей в различных сферах жизнедеятельности региона, анализ и прогноз среднесрочных тенденций его социально-экономического развития; анализ и прогноз тенденций и создание системы уравнивания различных проявлений политической активности. Здесь определяются методы решения проблем, разрабатываются концептуальные подходы, оптимизируются модели развития региона.

На оперативном уровне производится мониторинг и анализ текущего состояния элементов социально-экономической, экологической и инновационной сфер региона, формируются планы реализации концепций, моделей и сценариев развития региона, осуществляются оперативный контроль и корректировка выполнения планов и проектов. Управление устойчивым развитием региона предполагает одновременно прогнозирование, непрерывный мониторинг характеристик и показателей природных, социально-экономических факторов и обеспечение вопросов эффективного управления в условиях неопределенности.

Система информационно-аналитического обеспечения управления должна также учитывать специфику данного региона: отраслевую структуру производства, приоритетные направления развития экономики, наличие ресурсов, инфраструктуру обеспечения экономики и управления, демографические и миграционные особенности региона. Специфика информационно-аналитической деятельности и управления состоит в том, что она является элементом системы и процесса управления. Необходимо осознавать, что в различные периоды времени текущая форма задач может изменяться и мудрость состоит, в том числе, и в способности высших руководителей менять темп и ставить не только чрезвычайные и среднесрочные задачи, но и задачи стратегического прогноза и планирования. Постепенное развитие и организационное оформление информационно-аналитической деятельности требуют совершенствования структур, технологий, методологии и методик ее проведения.



Сегодня все активнее устраняется из практики регионального управления дублирование работ по сбору, обработке, хранению однотипной информации. К решению информационных и экспертно-аналитических задач подключаются региональные структуры федеральных ведомств. При этом на практике возникают достаточно непростые вопросы, связанные с ответственностью, подчиняемостью, согласованностью действий, отчетностью, которые решаются регионами по-разному.

При разработке сложных математических моделей решаемые задачи и критерии оценки результатов решений обычно формулируются заранее. Проведение аналитических исследований в области повышения эффективности управленческих решений, особенно в сфере социально-экономических, экологических и научно-инновационных проблем, наибольшую трудность в организации исследования составляет именно постановка и формулирование проблемы. Обычно постановка проблемы производится на вербальном уровне в виде качественного описания ситуации. Соответственно, расплывчатость описаний и нечеткость целей определяют и высокую степень зависимости от субъективных особенностей постановщика задачи аналитического исследования и от субъективных критериев оценки результатов принимаемых решений, а также характеризуются сильным влиянием на процесс подготовки и принятия решений элементов интуитивного характера.

Создание информационной базы обеспечения устойчивого развития социально-экономических систем позволит не только повысить эффективность в принятии управленческих решений, но и увеличить достоверность, обоснованность, ценность прогнозов и рекомендаций. При создании информационно-аналитической базы управления необходимо определиться между количеством и качеством информации. С одной стороны, налицо постоянный избыток информации, которую невозможно ни просмотреть, ни усвоить, ни проанализировать. С другой стороны, информации, необходимой и достаточной для грамотного прогноза или генерации вариантов управляющего решения, всегда не хватает.

В связи с этим информационные источники должны соответствовать определенным требованиям и критериям качества. Такими критериями являются полнота, актуальность, достоверность, доступность информации. Поэтому мы используем индикаторы социально-экономической системы, которые применяются при оценке устойчивости регионального развития. Создание аналитических баз на всех уровнях управления облегчает и обеспечивает эффективность принятия управленческих решений. В регионах постоянно возникает также необходимость в рассмотрении и корректировке с учетом приобретенного опыта роли тех или иных ресурсов в управлении.

Необходимо обеспечить реализацию комплекса мер, таких как:

-создать координационный совет по методологии аналитической деятельности в органах власти и управления;

-периодически проводить совещания и семинары для районов с участием представителей аналитических служб всех уровней и научно-исследовательских организаций;

-по возможности обеспечить упорядочение организационных форм взаимодействия информационно-аналитических структур; обобщить имеющийся опыт аналитической деятельности;

-организовать системы обмена аналитическими и методическими материалами; централизовать обеспечение информационно-аналитических служб соответствующими данными, необходимой информацией, программно-техническими и информационно-коммуникационными ресурсами, в том числе обеспечению региональных органов управления статистической информацией на безвозмездной основе в рамках региональной статистической программы;

-создать геоинформационную систему для органов государственной власти, интеграции картографической информации из федеральных и региональных источников информации.

#### **Литература**

1. Гранберг А.Г. Основы региональной экономики: Учебник для вузов. – М.: ГУВШЭ, 2000.
2. Гохберг М.Я. Федеральные округа Российской Федерации. – М.: Финансы и статистика, 2002.
3. Ганопольский М. Г. Устойчивое развитие региона: вопросы методологии // Налоги. Инвестиции. Капитал. 2010. № 1. С. 4.
4. Меньщикова В. И. [и др.] Факторы устойчивого развития регионов России (книга 10) / под общ. ред. С. С. Чернова. Новосибирск, 2014.

**Куделя Л.В.**,

к.э.н., доц кафедры менеджмента и экономической безопасности»  
ГОУ ВПО «Луганский национальный университет  
имени Владимира Даля»

**Ищенко В.В.**,

студент кафедры менеджмента и экономической безопасности»  
ГОУ ВПО «Луганский национальный университет  
имени Владимира Даля»,

### **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ СОЗДАНИЯ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Разработка и создание новой продукции или услуг – одни из важнейших аспектов любого предприятия. В прошлом он осуществлялся