

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОЛГОГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОЦИАЛЬНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГСПУ»)

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
«НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ,  
УЧЕТА, НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ» (НИЭМУУН)

# УПРАВЛЕНИЕ ПОЛИТИКОЙ АПК В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОГО И ЦИКЛИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ: ТЕОРИЯ, ПРАКТИКА, ПРОБЛЕМЫ

*Сборник статей  
по итогам Всероссийского конкурса исследовательских работ*

---

ПРИ ГРАНТОВОЙ ПОДДЕРЖКЕ  
РОССИЙСКОГО ФОНДА НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ (РФФИ)  
№ 19-010-00985 А «РАЗРАБОТКА ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ  
КАК КОНЦЕПТА СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ  
СОВРЕМЕННОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ»

---

с 3 апреля по 15 августа 2020 года

Волгоград 2020

УДК 631.1

ББК 40

У66

Ответственные редакторы:

к.э.н., доцент **Мельникова Юлия Васильевна**, доцент кафедры технологии, экономики образования и сервиса Волгоградский государственный социально-педагогический университет

Институт «Технологии, экономики и сервиса»;

д.э.н., профессор **Шохнек Анна Владимировна**, профессор кафедры технологии, экономики образования и сервиса Волгоградский государственный социально-педагогический университет

Институт «Технологии, экономики и сервиса»

Редакционная коллегия:

к.э.н., доцент **Гомаюнова Тамара Михайловна**, доцент кафедры технологии, экономики образования и сервиса Волгоградский государственный социально-педагогический университет

Институт «Технологии, экономики и сервиса»;

к.э.н., доцент **Насонова Людмила Ивановна**, доцент кафедры технологии, экономики образования и сервиса Волгоградский государственный социально-педагогический университет

Институт «Технологии, экономики и сервиса»

**Барышникова Вера Витальевна**, лаборант кафедры технологии, экономики образования и сервиса; Волгоградский государственный социально-педагогический университет  
Институт «Технологии, экономики и сервиса»

**У66 Управление политикой АПК в условиях инновационно-инвестиционного и циклического развития: теория, практика, проблемы:** сборник статей по итогам Всероссийского конкурса исследовательских работ преподавателей, студентов, аспирантов и докторантов (с 3 апреля по 15 августа 2020 года г. Волгоград). – Волгоград: Сфера, 2020. – 276 с.

Настоящий сборник составлен по итогам Всероссийской конференции и Всероссийского конкурса исследовательских работ преподавателей, студентов, аспирантов и докторантов «Управление политикой АПК в условиях инновационно-инвестиционного и циклического развития: теория, практика, проблемы», проходившими с 3 апреля по 15 августа 2020 года. В статьях сборника рассматриваются научные подходы к управлению политикой АПК в условиях инновационно-инвестиционного и циклического развития, а также теория практика и проблемы применения результатов научных исследований и новаций.

Сборник предназначен для широкого круга читателей, интересующихся научными исследованиями и разработками научных, образовательных и предпринимательских социально-экономических проблем, научных и педагогических работников, преподавателей, докторантов, аспирантов, магистров и студентов с целью использования в научной работе и учебной деятельности инновационно-инвестиционного и циклического развития политики АПК.

Все статьи прошли рецензирование (экспертную оценку). Точка зрения организационного комитета не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей.

Сборник статей постепенно размещен в научной электронной библиотеке elibrary.ru и зарегистрирован в наукометрической базе РИНЦ (Российский индекс научного цитирования)

ISBN 978-5-907191-75-4

© ООО «Научно-исследовательские экономические модели управления, учета, налогообложения», 2020

# ОГЛАВЛЕНИЕ

**Секция 1. Инвестиционный потенциал рынка ценных бумаг в сфере АПК**  
(Руководитель: к.э.н., доцент кафедры технологии, экономики образования и сервиса  
ВГСПУ Мельникова Ю. В.)

<b>Борисова Т. Б.</b> Перспективы компании «РУССКОЕ МОРЕ» на рынке ценных бумаг.....	7
<b>Галицын А. А.</b> Инвестиционные влияния на западных рынках ценных бумаг в сфере АПК .....	10
<b>Гордоюшкина В. Ю.</b> Перспективы группы компаний «Вимм-Билль-Данн продукты питания» на рынке ценных бумаг АПК.....	13
<b>Демьяненко С. Ю.</b> Перспективы группы компаний «РУССКОЕ МОРЕ» на рынке ценных бумаг АПК .....	15
<b>Коверченко А. А.</b> Перспективы пивоваренной компании «Балтика» на рынке ценных бумаг АПК .....	20
<b>Коновалова Я. А.</b> Риски в инвестиционных проектах российских сельхозпроизводителей.....	22
<b>Макшаева И. А.</b> Создание продовольственного фонда в системе банковского управления .....	24
<b>Харченко Е. В.</b> Перспективы группы компаний «РУСАГРО» на рынке ценных бумаг АПК .....	27
<b>Хачикян М. П.</b> Перспективы вложений в ценные бумаги сельхозпроизводителей.....	29

## Секция 2. Финансовые новации в сфере АПК

(Руководитель: к.э.н., доцент кафедры технологии, экономики образования  
и сервиса ВГСПУ Мельникова Ю. В.)

<b>Бардецкий Н. А.</b> Сельское хозяйство и его перспективное развитие в России .....	32
<b>Бахмудова А. М.</b> Усиление сельскохозяйственных мощностей в период кризисных явлений.....	35
<b>Васильева В. Р.</b> Бюджетные гарантии сельскохозяйственных производителей.....	38
<b>Верхолётова В. К.</b> Ценообразование на рынке продовольственных товаров .....	40
<b>Колесникова В. А.</b> Проблемы и перспективы рыболовства Волгоградской области .....	44
<b>Зайцева Т. Ю.</b> Фермер в России как предпринимательская единица .....	47
<b>Копылова Ю. Ю.</b> Кредитование малого бизнеса.....	50
<b>Марусич И. А.</b> Проблемы и перспективы овцеводства Волгоградской области .....	54
<b>Рулева А. Р.</b> История развития колхозного сельского хозяйства и перспективы его сегодня .....	57
<b>Самойлова А. Ф.</b> Проблемы перерабатывающих отраслей сельского хозяйства сегодня и на перспективу .....	60
<b>Сапельникова О. Н.</b> Финансовая стабильность как главное условие устойчивого развития.....	63

<b>Сорокина К. С.</b> Продвижение образовательных организаций в условиях цифровой экономики: коммуникации и стимулирование .....	66
<b>Тюганова А. А.</b> Проблемы и перспективы пищевой промышленности в Волгоградской области .....	69
<b>Шипилова П. С.</b> Проблемы и перспективы птицеводства региона .....	73
<b>Ягупова Д. А.</b> Инновационный путь развития сельского хозяйства.....	76

### **Секция 3. Адаптация агропромышленного комплекса к условиям настоящего экономического положения**

(Руководитель: к.э.н., доцент кафедры технологии, экономики образования  
и сервиса ВГСПУ Гомаюнова Т. М.)

<b>Бондарев А. В.</b> Комплекс маркетинга при разработке стратегии развития предприятий агропромышленного комплекса в современных условиях хозяйствования .....	80
<b>Бунина А. В.</b> Адаптация предприятий агропромышленного комплекса к современным экономическим условиям хозяйствования .....	82
<b>Галицын А. А.</b> Форсайт-развитие инновационно-инвестиционной политики сельскохозяйственных организаций .....	85
<b>Жутова В. А., Гомаюнова Т. М.</b> Решение проблем экономической безопасности предприятий агропромышленного комплекса средствами инновационной политики .....	89
<b>Застрогин Н. В.</b> Контроль при реализации маркетинговой стратегии сельскохозяйственных организаций в условиях современной пандемии COVID19.....	93
<b>Зудин Е. В.</b> Классификация инноваций при формировании стратегии развития сферы АПК до и после современной пандемии.....	97
<b>Коновалова Я. А.</b> Обеспечение продовольственной безопасности при реализации стратегии развития в современных условиях хозяйствования.....	100
<b>Кузьмин А. Ю.</b> Обеспечение реализации стратегии развития агропромышленных предприятий в современных условиях хозяйствования .....	102
<b>Маркелова Е. В.</b> Организация работы предприятий АПК в условиях современной пандемии COVID-19.....	105
<b>Михеева А. И.</b> Маркетинг сельскохозяйственных организаций при разработке инновационно-инвестиционной политики в условиях роста COVID-19 .....	108
<b>Паршина М. В., Гомаюнова Т. М., Шохнек А. В.</b> Стратегические проблемы развития предприятий агропромышленного комплекса до и после современной пандемии .....	112
<b>Нестерова В. Д.</b> Особенности учета факторов внешней и внутренней среды предприятий сферы АПК при разработке маркетинговой стратегии в условиях всемирной пандемии.....	116

## **Секция 4. Цифровизация российской экономики для развития инноваций в АПК**

<i>Абраменко О. В., Жадаева А. В.</i> Методика проведения профессиональных проб в процессе технологического образования.....	120
<i>Алатерцева А. А., Зудина Е. В.</i> Проблемы подбора персонала и его обучения в российских компаниях с использованием цифровой экономики.....	125
<i>Байбакова Т. В.</i> Предпосылки формирования агропромышленного кластера в молочном подкомплексе АПК Кировской области .....	128
<i>Белиндин А. В.</i> Особенности налогообложения в сельскохозяйственном производстве .....	133
<i>Бондаренко А. В., Латышев Д. В.</i> Система связей с общественностью образовательного учреждения в условиях цифровой экономики .....	135
<i>Бурова Е. В., Сырбу А. Н.</i> Направления налоговой политики и налоговых реформ сельскохозяйственной отрасли на примере Российской Федерации .....	138
<i>Водолазкина А. И., Ефремова А. В., Кисляков В. В.</i> Роль рекламы в оформлении предприятий общественного питания.....	142
<i>Волгапкина А. А., Глебова А. Г.</i> Влияние экономических кризисов на взаимоотношение стран.....	146
<i>Глебова А. Г.</i> Последствия цифровизации российской экономики для мирохозяйственных связей.....	153
<i>Зайцева Н. И., Жук С. А.</i> Национальное государство в концепции «Конца истории» Ф. Фукуямы .....	160
<i>Зинченко В. О., Журавлева Е. А.</i> Дидактический инструментарий формирования готовности к маркетинговой деятельности будущих специалистов сферы экономики и управления .....	171
<i>Кайль Я. Я., Ламzin Р. М.</i> Инновационные методы отбора и подбора персонала в условиях цифровизации .....	174
<i>Кайль Я. Я., Ламzin Р. М., Зудина Е. В.</i> Региональные подходы к оценке эффективности программ социально-экономического развития территорий .....	178
<i>Кайль Я. Я., Кательянцева И. А.</i> Использование инновационных технологий при формировании системы управления персоналом в организации.....	182
<i>Коткова К. И., Кисляков В. В.</i> Особенности работы малого предприятия по фитодизайну помещений .....	186
<i>Кочеткова А. Г., Кайль Я. Я.</i> Инновационные методы анализа влияния внешней среды на деятельность организаций .....	190
<i>Кузнецов С. А., Жадаев Ю. А.</i> Формирование ценностных ориентаций обучающихся в процессе технологической подготовки .....	195
<i>Лифанов П. А., Сырбу А. Н.</i> Инновации в агропромышленном комплексе: состояние и перспективы.....	199
<i>Манченко И. П.</i> Актуализация проблемы формирования профессиональных ценностей личности будущих специалистов сферы экономики и управления.....	205
<i>Помазкова И. А., Жадаева А. В.</i> Трудовое воспитание в процессе технологической подготовки .....	208

<i>Пономарева В. С.</i> Маркетинговые стратегии в АПК: реалии и перспективы .....	214
<i>Саакян Н. С., Жадаева А. В.</i> Технологии художественной обработки	
материалов в технологическом образовании школьников .....	220
<i>Селезнев В. А., Голованева М. В.</i> Принципы формирования	
экологической культуры школьников в системе технологической	
подготовки.....	226
<i>Семенова К. М.</i> Цифровизация экономики в аграрном секторе .....	230
<i>Сердюков Э. В., Зинченко В. О.</i> Развитие профессионально значимых качеств	
у будущих специалистов государственной службы в процессе	
магистерской подготовки: результаты исследования.....	234
<i>Тищенко А. В.</i> Специфика управления персоналом в среднем бизнесе .....	237
<i>Харченко Л. В., Жадаева А. В.</i> Применение нестандартных уроков	
в системе технологического образования.....	241

## **Секция 5. Особенности трансформации агропромышленного комплекса в современных условиях хозяйствования**

(Руководитель: к.э.н., доцент кафедры технологии, экономики образования  
и сервиса ВГСПУ Насонова Л. И.)

<i>Бондарев А. В.</i> Разработка стратегии развития предприятий	
агропромышленного комплекса в современных условиях хозяйствования .....	247
<i>Бунина А. В., Застрогин Н. В.</i> Перспективы развития национальной	
системы сельскохозяйственного консультирования в условиях	
цифровизации экономики.....	250
<i>Гайнекеева Л. А.</i> Роль петровских реформ в активизации торговли	
России на внутреннем и внешних рынках .....	254
<i>Жутова В. А.</i> Решение проблем экономической безопасности предприятий	
агропромышленного комплекса средствами инновационной политики	
и дистанционных технологий .....	256
<i>Заплетина В. В.</i> Земельная рента как экономическая категория .....	261
<i>Зудин Е. В.</i> Управление инновациями и рисками при формировании	
стратегии развития сферы АПК .....	264
<i>Ким А. И.</i> Совершенствование системы подготовки кадров	
для предприятий АПК .....	266
<i>Паршина М. В., Насонова Л. И., Шохнек А. В.</i> Особенности цифровой	
трансформации агропромышленного комплекса России.....	269
<i>Петерс А. А.</i> Земля как фактор производства .....	273

10. Worldwide Governance Indicators (WGI) // The World Bank [Electronic resource]. – Mode of access: <http://info.worldbank.org/governance/wgi/index.aspx#reports> – Date of access: 12.11.2018.
11. Фукуяма, Ф. Угасание государственного порядка / Ф. Фукуяма; пер. с англ. К.М. Королева. М.: АСТ, 2017. – 702 с.
12. Хантингтон, С. Политический порядок в меняющихся обществах / С. Хантингтон. М.: Прогресс-Традиция, 2004. – 480 с.
13. GDP per capita, PPP (current international \$) // The World Bank [Electronic resource]. – Mode of access: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.PP.CD> – Date of access: 12.11.2018.
14. Хайек, Фридрих Август фон. Дорога к рабству / Пер. с англ. М.: Новое изда-  
тельство, 2005. 264 с.

УДК 338.43

**Зинченко В. О.**

доктор педагогических наук, профессор кафедры педагогики  
ГОУ ВПО ЛНР «Луганский национальный университет  
имени Тараса Шевченко»

**Журавлев Е. А.**

ассистент кафедры маркетинга и менеджмента  
ГОУ ВПО ЛНР «Луганский национальный университет  
имени Тараса Шевченко»

**ДИДАКТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ФОРМИРОВАНИЯ ГОТОВНОСТИ  
К МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БУДУЩИХ СПЕЦИАЛИСТОВ  
СФЕРЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**

**Аннотация.** В статье рассмотрена значимость формирования для эффективной работы специалиста сферы экономики и управления готовности к маркетинговой деятельности. Авторами акцентировано внимание на недостаточности требований образовательных стандартов к маркетинговой подготовке специалистов разных экономических профилей. На основе анализа подходов исследователей и собственного опыта подготовки специалистов сферы экономики и управления предложены методы обучения, способствующие эффективному формированию готовности к маркетинговой деятельности.

**Ключевые слова:** специалисты сферы экономики и управления, маркетинговая дея-  
тельность, готовность к маркетинговой деятельности, методы активного и интерактивного обу-  
чения.

Деятельность отечественных предприятий в последние годы находится в усло-  
виях значительных ограничений и необходимости более глубоко изучать возможно-  
сти и потребности рынка, находить своего потребителя, мобильно реагировать на  
технологические новации и искать пути эффективного импортозамещения, как с точ-  
ки зрения замены сырья, материалов, оборудования и технологий, так и возможности

производства необходимых групп продовольственных и непродовольственных товаров для отечественных потребителей. В этих условиях возрастает роль специалистов в сфере экономики и управления, готовых к компетентному решению различных задач профессиональной деятельности, способных видеть и реализовывать направления инновационного развития предприятий. Как указано в Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации именно подготовка в системе высшего профессионального образования конкурентоспособных и компетентных специалистов является «основой динамичного экономического роста и социального развития общества, фактором благополучия граждан и безопасности страны», а также «необходимым условием для формирования инновационной экономики» [1].

Среди различных видов деятельности специалиста в сфере экономики и управления в последнее время возрос спрос на квалифицированную деятельность в области маркетинга, для чего необходим профессионал, обладающий системным видением управленических проблем, как на уровне частных предприятий, так и на уровне государственных; способный анализировать возможности развития компании, организации, территории, обосновывать и принимать решения тактического и стратегического характера по их управлению.

Потребность рынка труда в маркетологах нашла свое отражение в соответствующем профессиональном стандарте [2], где описаны три группы обобщенных трудовых функций, связанных с реализацией технологии маркетинговых исследований с помощью комплекса маркетингового инструментария; разработки и реализации маркетинговых программ, управлением маркетинговой деятельностью организации. Все это предполагает формирование у будущих специалистов сферы экономики и управления готовности к маркетинговой деятельности, что, фактически, выходит за рамки требований образовательных стандартов по направлениям подготовки укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление», только отдельные из которых предполагают аспектное формирование маркетинговых компетенций.

*Готовность к маркетинговой деятельности специалистов сферы экономики и управления мы рассматриваем как интегративное личностное образование, объединяющее знания, умения и навыки в сфере маркетинга, профессионально значимые для ведения маркетинговой работы качества, мотивационную и эмоционально-волевую установку на осуществление эффективной маркетинговой деятельности.*

Считаем важным очертить основные пути формирования у студентов экономических специальностей готовности к маркетинговой деятельности. В этом аспекте мы опираемся на работы Ю. Ануфриевой, Г. Багиева, Т. Дюбковой, Н. Зайцевой, С. Максимовой, О. Сагиновой, Г. Сулеймановой и других ученых, для которых главным условием формирования маркетинговой компетентности является активизация процесса обучения, его индивидуализация и дифференциация. При этом конкретизации необходимых для этого методов и технологий практически не происходит, а речь идет о решении учебных ситуаций, моделирующих реальную профессиональную деятельность, что логично выводит на необходимость использования методов активного и интерактивного обучения, в том числе кейсов, проектов, деловых игр.

Собственный опыт подготовки студентов экономических специальностей свиде-

тельствует о необходимости использования методов активного и интерактивного обучения, способствующих развитию у студентов не только маркетинговых знаний и умений, но и профессионально значимых для маркетинговой деятельности качеств, а также мотивов и интересов к осуществлению маркетинговой деятельности. Эффективными считаем лекции-беседы, лекции-дискуссии, лекции с разбором конкретных ситуаций; при изучении практического учебного материала рекомендуем применять различные формы деловых игр («Выбор поставщика материальных ресурсов», «Управление цепочками поставок», «Спасение» и др.), метод проектов («Создай свой бизнес», «Создание приюта для бездомных животных» и др.), мозговой штурм («Реклама по-русски» и др.), кейс-метод («Золотые орехи», «Волшебная обезьяна» и пр.), метод проблемных ситуаций («Оценка возможностей фирмы», «Выбор провайдера логистики» и др.), мастер-классы, производственные экскурсии и др. Все это может сопровождаться использованием Интернета, электронных учебных пособий, мультимедийных средств, компьютерных обучающих программ, видеофильмов и т.д.

Отдельно укажем на обязательное вовлечение в учебный процесс представителей работодателей, маркетологов-практиков, которые на конкретном материале при проведении мастер-классов могут показать особенности сегментирования рынка, поведения потребителей; проведение маркетинговых исследований; особенности формирования ассортимента, сложность процесса ценообразования; формирование собственной торговой сети, продвижение торговой марки и пр.

Эффективным инструментом развития мотивации к овладению маркетинговыми компетенциями и последующей реализации в сфере маркетинговой деятельности являются студенческие общественные объединения, как формы организации внеучебной деятельности студентов – клубы, научные кружки, лектории, бизнес-лаборатории и т.д. В ГОУ ВПО ЛНР «Луганский национальный университет имени Тараса Шевченко» успешно функционирует на базе кафедры маркетинга и менеджмента студенческий клуб «Маркеториум», основная деятельность которого направлена на выявление приоритетных направлений развития предприятий производственной и непроизводственной сфер разных форм собственности, изучение современных тенденций развития маркетинга, таких его форм как event-маркетинг, smm-маркетинг и др. Интересной формой работы для студентов стало выполнение серии плакатов, посвященных популяризации университета и его структурных подразделений; продвижения отечественных товаров на зарубежных рынках.

Важным результатом использования указанного дидактического инструментария является не только формирование и развитие маркетинговых компетенций, но и профессионально значимых качеств маркетолога, таких как коммуникабельность, клиентоориентированность, инициативность, стремление к саморазвитию и самообразованию, эрудированность, способность эффективно работать в команде, анализировать большие объемы информации, прогнозировать результаты деятельности.

Однако выбор конкретных методов и средств будет зависеть от направления и профиля подготовки студентов экономических специальностей, того места, которое занимают дисциплины маркетинговой направленности в образовательной программе.

При этом, именно подбор дидактического инструментария студентов экономических специальностей считаем важнейшим условием практико-ориентированной подготовки будущих специалистов и формирования их готовности к реальной маркетинговой деятельности.

### **Список использованной литературы**

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р «О принятии Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года». Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_82134/28c7f9e359e8af09d7244d8033c66928fa27e527/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82134/28c7f9e359e8af09d7244d8033c66928fa27e527/)
2. Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации № 3664 от 04.06.2018 г. «Об утверждении профессионального стандарта «Маркетолог». Режим доступа: <http://fgosvo.ru/uploadfiles/profstandart/08.035.pdf>

УДК 331

**Кайль Я. Я.**

д.э.н., профессор (kailjakow@mail.ru)

**Ламзин Р. М.**

старший преподаватель (rom.lamzin@yandex.ru)

Волгоградский государственный социально-педагогический университет

институт технологии, экономики и сервиса

кафедра управления персоналом и экономики в сфере образования

Россия, г. Волгоград

## **ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ ОТБОРА И ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются способы формирования кадрового состава организации путем использования современных цифровых технологий на основе электронно-анализа информации о кандидатах на вакантные должности. Авторы приходят к выводу о том, что электронно-цифровые технологии позволяют в ускоренном режиме собирать, обобщать и анализировать сведения об отдельных лицах, способных пополнить персонал организации.

**Ключевые слова:** информационные ресурсы, кадровый состав, отбор персонала, подбор персонала, цифровые технологии.

Формирование кадрового состава организации во многом происходит путем реализации двух функций управления:

1. Отбор персонала – всестороннее рассмотрение психологических и профессиональных качеств кандидатов с целью установления степени их соответствия специфике выполнения обязанностей на определенном рабочем месте с последующими вы-

Научное издание

**УПРАВЛЕНИЕ ПОЛИТИКОЙ АПК В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННО-  
ИНВЕСТИЦИОННОГО И ЦИКЛИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ:  
ТЕОРИЯ, ПРАКТИКА, ПРОБЛЕМЫ**

*Сборник статей  
по итогам Всероссийского конкурса исследовательских работ*

Подписано в печать 25.09.2020. Формат 60x84/8.  
Бумага офсетная. Печать трафаретная. Гарнитура Таймс.  
Физ. печ. 17,25 л. Тираж 500.

Отпечатано в типографии ООО «Сфера»  
Волгоград, ул. Менделеева 43, оф. 2/1  
[sphere-vlg@mail.ru](mailto:sphere-vlg@mail.ru)