

# осовские педагогические чтения «образование в современном мире: новое время – новые решения»

# **ЧАСТЬ III: ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**

СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ ПО МАТЕРИАЛАМ МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ – XVI ОСОВСКИХ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ЧТЕНИЙ

г. Саранск, 17-18 ноября 2022 года



# МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МОРДОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М. Е. ЕВСЕВЬЕВА»

# ОСОВСКИЕ ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ЧТЕНИЯ «ОБРАЗОВАНИЕ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ: НОВОЕ ВРЕМЯ – НОВЫЕ РЕШЕНИЯ»

# ЧАСТЬ III: ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ ПО МАТЕРИАЛАМ МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ – XVI ОСОВСКИХ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ЧТЕНИЙ

г. Саранск, 17–18 ноября 2022 года

Текстовое электронное издание

# CAPAHCK 2022

- © ФГБОУ ВО «Мордовский государственный педагогический университет имени М. Е. Евсевьева», 2022
- © Авторский коллектив, 2022

### Редколлегия:

- М. В. Антонова, кандидат экономических наук, профессор;
- Т. И. Шукшина, доктор педагогических наук, профессор (отв. ред.);
  - Ж. А. Каско, кандидат педагогических наук, доцент;
  - В. И. Лаптун, кандидат исторических наук, доцент

### Рецензенты:

- **В. П. Киржаева**, доктор педагогических наук, профессор кафедры русского языка Национального исследовательского Мордовского государственного университета имени Н. П. Огарева;
- **Е. А. Мартынова**, доктор философских наук, профессор кафедры права и философии Мордовского государственного педагогического университета имени М. Е. Евсевьева

Рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом Мордовского государственного педагогического университета имени М. Е. Евсевьева

Осовские педагогические чтения «Образование в современном мире: новое время — новые решения». Часть III: Профессиональное образование: сборник научных статей по материалам Международной научно-практической конференции — XVI Осовских педагогических чтений (г. Саранск, 17–18 ноября 2022 года) / редколлегия: М. В. Антонова, Т. И. Шукшина (отв. ред.), Ж. А. Каско, В. И. Лаптун; Мордовский государственный педагогический университет. — Саранск: РИЦ МГПУ, 2022. — 1 электрон. опт. диск. — ISBN 978-5-8156-1567-0. — Текст: электронный.

В сборнике представлены материалы докладов и выступлений ученых, преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов на Международной научно-практической конференции — XVI Осовских педагогических чтениях «Образование в современном мире: новое время — новые решения». Часть 3: Профессиональное образование, затрагивающие актуальные проблемы высшего образования.

Издание адресовано широкой аудитории читателей, заинтересованных в обсуждении вопросов отечественного и зарубежного образования.

# Минимальные системные требования:

IBM PC – совместимые; ОЗУ 512 Мб; 100 Мб на жестком диске; Windows (XP, Vista, Windows 7, 8); видеосистема: от 128 Мб и выше; Adobe Reader

ISBN 978-5-8156-1568-7 ISBN 978-5-8156-1567-0 (III часть)

- © ФГБОУ ВО «Мордовский государственный педагогический университет имени М. Е. Евсевьева», 2022
- © Авторский коллектив, 2022

# СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие		7
Андросов М. В.	Стратегические навыки как драйвер в обучении предпринима-	
-	<u>телей</u>	8
Анпилогова Т. Ю.	Компетентностный подход в контексте организации историко-	
	краеведческой деятельности студенчества	11
Антипова Н. С.	Межнациональные конфликты в молодежной среде как гло-	
	бальный вызов современности	18
Асташова Н. А.	Использование ресурсов нового образовательного процесса в	
	формировании профессиональных ценностей будущего учите-	
	<u>ля</u>	22
Атаманова Ю. С.	Проблема оценки роли учителя в учебно-воспитательном про-	
	<u>цессе</u>	29
Babushkina L. E.	Motivating capacity of the foreign language course to form the pro-	
Moufid M.	fessional polylingual identity of nonlanguistic students	35
Бабушкина Д. И.,	Факторы, влияющие на непрерывное и устойчивое развитие	
Мирзоев В. И.	фигуриста	42
Безбородых С. Н.	Тренинг как технология развития будущего учителя в педаго-	
	<u>гическом вузе</u>	47
Бережнова Е. В.	Научные школы и качество подготовки будущих педагогов-	
	исследователей	51
Вавилов А. М.	Методологические основания разработки комплексного науч-	
	но-методического обеспечения подготовки будущих вожатых	57
Винокурова Н. В.,	Развитие профессиональных компетенций будущих воспитате-	
Мазуренко О. В.	лей в условиях цифровизации образования	63
Vishlenkova S. G.	Development of speech skills of speaking a foreign language with	
Moiseeva T. O.	the use of art-technologies.	68
Грязнова Т. М.,	Развитие творческого потенциала будущего педагога музыки	
Капусткина С. Г.	в педагогическом вузе: традиции и инновации	73
Грошева Т. Ю.	Теоретическое обоснование проблемы формирования познава-	
	тельной самостоятельности дошкольников	77
Данилова А. Н.,	Региональная идентичность в условиях реализации приоритет-	
Шубович М. М.	ных направлений образовательной политики	82
Данилова Н. Е.	Роль цифровых образовательных ресурсов в литератураведче-	0.0
	ской подготовке бакалавра первого курса	88
Денисов М. В.	Интеграция ресурсов образования и производства в процессе	0.4
	практической подготовки специалистов среднего звена	91
Денисов М. В.	Содержание практической подготовки специалистов среднего	
	звена для фармацевтической отрасли: социальный заказ и тре-	06
T 1 4 TH	бования современного производства	96
Джафарова А. Ш.	Профессиональная направленность будущего педагога допол-	101
П 10 1	нительного образования: содержание и структура понятия	101
Дианова Ю. А.	Научно-проектный кампус: «Точка роста» и ниши для иннова-	105
	ционного развития студента.	105
Евсеева Ю. А.,	Организация самостоятельной работы в овладении будущими	100
Евсеева О. А.	педагогами учебно-познавательной компетенцией	109

Emelyanova Ya. B.	The importance of internalisation of a foreign language by translation students	113
Ерёмина Л. Е.	Тренинг в профессиональной подготовке социальных работни-	113
<i>Еремини</i> Л. Е.	ков	118
Живаева О. Н. Горшенина С. Н.	Подготовка будущих педагогов к организации воспитательных практик в условиях реализации проекта «Ядро высшего педагогического образования»	122
Зайцев А. А.	Нормативные аспекты коррекции ошибок в речи студентов не- языковых вузов на иностранном языке	126
Замкин П. В.	Содержание и методическое обеспечение программы повышения квалификации педагога-исследователя	130
Зинченко В. О.,	Радиопроект как медиаобразовательный аспект практико-	
Турилова А. О.	ориентированной подготовки будущих журналистов	136
Ивашкова А. А.	Актуальность формирования эмоционального интеллекта студентов колледжа при изучении иностранного языка	142
Игнатьева Е. В.	Наставничество как средство формирования индивидуальной карьерной траектории молодого учителя	146
Игнатьева Л. Е.,	Проблема, состояние и перспективы антидопингового образо-	
Ступина Ю. Н., Шевлягина А. А.	вания в Республике Мордовия	150
Идрисова Ю. И., Фаттахова Г. Р.	<u>Тип нервной системы как фактор стрессоустойчивости учите-</u> <u>лей</u> .	157
Кабина А. Ю.	Применение визуализации, как одной из форм бережливых	
	технологий, в управлении деятельности учителя начальных классов	162
Камаева Ж. М.	Психологические проблемы стресса современного студенчества	168
Каско Ж. А.	Теоретическое обоснование системы дидактической подготов- ки педагога в контексте профессиональной деятельности	173
Качесова Д. М., Серикова Л. А.	Готовность будущих педагогов к организации творческой деятельности обучающихся как психолого-педагогическая про-	
Кижаева Д. В.	блема  Игрушка как педагогический инструмент изучения интересов детей в конце XIX – начале XX вв.	178 182
Kukushkina A. Yu.,	Introduction of time management in the process of teaching a for-	102
Levina E. A.	eign language in secondary school	186
Кудашкина О. А.	Анализ понятия формирования социальной активности буду-	
	щих педагогов в гуманитарных науках	191
Кулиш Е. Д.	Высшее образование для лиц с ОВЗ: проблемы и перспективы	195
Курдюбова М. Ю.	<u>Проблемы молодёжного предпринимательства в сфере образования в условиях пандемии</u>	198
Лазарева Н. И.,	Творческие конкурсы как фактор развития студента и школь-	
Уткина Т. В.	ника	203
Ларикова Э. Н.,	Формирование профессиональных антиципаций студентов-	
Сорокоумова С. Н.	дефектологов через призму их смысложизненных ориента-	209

Лобанова А. Н.	Образовательная деятельность и педагогические взгляды луганского математика Льва Михайловича Лоповка	214
Любимова В. А., Сухарева Н. Ф.	Психолого-педагогическое сопровождение профессионального становления учащихся колледжа	220
Маркова С. М.,		220
Ураков А. А.	Методологические требования к исследованию проблем про- фессионального образования	227
Михейкин Д. С.	Создание трехмерного интерьера межфакультетского техно-	
	парка универсальных педагогических компетенций в BLENDER (на примере МГПУ им. М. Е. Евсевьева)	232
Неборский Е. В.,	Управление цифровым университетом: методология, структу-	
Богуславский М. В., Наумова Т. А.	ра, содержание	240
Немыгина И. В.,	Рабочая тетрадь как эффективное средство освоения произве-	
Уткина Т. В.	дений средневекового эпоса	245
Нестеренко Е. Г.	Цифровизация образования в подготовке социальных работни-	250
O	KOB.	230
Одинокова В. С.	Содержание подготовки студентов колледжа к планированию предпринимательской деятельности в профессиональной сфе-	252
	<u>pe</u>	253
Орлова И. А.	Формирование профессионально-педагогической направлен-	
	ности студентов на основе использования технологии образо-	257
0 7 11	вательных квестов.	257
Осипов П. Н.	Е. Г. Осовский как исследователь наставничества и наставник	262
Осечкина Л. И.,	Педагогические классы – дидактическая площадка подготовки	
Перминова Л. М.,	педагога-исследователя в вузе: практико-ориентированный	
Шабаева Н. В.	подход	269
Перминов В. Л.	Аксиология развития в управлении социальной организацией и феномен пороговости ценностей	275
Петрушкина А. А.	Проектирование учителем-логопедом интерактивных ресурсов	
110	для работы по формированию звукопроизношения у детей с	
	общим недоразвитием речи	281
Петченко А. Ф.	Концертная деятельность академического ансамбля «Киевская	
	Русь» в эстетическом воспитании молодежи	286
Повшедная Ф. В.,	Научно-исследовательская работа студентов как фактор разви-	
Лебедева О. В.	тия личности	291
Проворотова Н. В.	Исторические предпосылки формирования системы професси-	
r	ональной подготовки будущих специалистов сферы государ-ственного управления: зарубежный опыт	294
П		<i>29</i> 4
Пушилина Е. С.	Культура well-being: управленческая программа для привлече- ния и удержания персонала	300
Салина А. С.	Проблема формирования коммуникативных умений будущих	
	педагогов: общая характеристика понятия	304
Сейтимбетова У. Ю.	Содержательные и процессуальные характеристики креативно-	
	го мышления будущих педагогов дополнительного образова-	
	ния	307

Селиков Ю. Н.	Образовательный менеджмент в преобразовании Ното	311
Степанюк Е. И.	Futurus: аргументы, идеи, направления	
Москалева Л. Ю.		
Семтина Е. А.	Возможности формирования Soft-skills студентов в образова-	
	тельном процессе вуза	316
Сергеева С. В.,	Повышение квалификации преподавателей высшей школы	
Ефимова Д. В.	России: от логики предложения к логике поддержки спроса	320
Суюшова Е. А.	Траектория формирования правовой культуры студентов	
	в условиях образовательного пространства педагогического	
	вуза	325
Татьянина Т. В.	Проектирование учебных заданий по дисциплине «Технология	
	и организация воспитательных практик»	329
Тищенко Е. В.	Обзор подходов к определению понятия «качество образова-	
,	ния» в учреждениях среднего профессионального образова-	
	<u>ния</u>	336
Трофимова Х. В.,	Методы развития социально-психологической компетентности	
Бибикова Н. В.	молодых специалистов в условиях реабилитационного цен-	
	<u>rpa</u>	342
Улитин $A$ . $A$ .	Навыки безопасного поведения обучающихся суворовского	
	военного училища: актуальность и характеристика	347
Филиппова Н. Ю.,	Психолого-педагогическое сопровождение развития смысло-	
Сухарева Н. Ф.	жизненных ориентаций у обучающихся организаций среднего	
	профессионального образования	351
Черданцева Н. В.,	Особенности мотивации педагогов образовательных организа-	
Норина Е. Э.	<u>ций</u>	358
Шабанов Е. В.	Виртуальная реальность как инструмент подготовки студентов	
	педагогического университета к профессиональной деятельно-	
	<u>сти</u>	363
Яковенко Т. В.,	Креативно-средовой подход – современный методологический	
Бойко Н. З.	ориентир в исследовании проблем высшего профессионально-	
	го образования	368
Яковлева З. В.,	Понятие «музыкальный вкус» в контексте научного знания	373
Кобозева И. С.		
Ясинская Н. А.,	Кинотерапия как средство духовно-нравственного воспитания	
Москалева Л. Ю.	студенческой молодежи	379

что главной стратегической приоритетной задачей государственной политики в области образования является повышение эффективности воспитательной деятельности образовательных учреждений с целью «воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности».

В этих условиях вузы находятся в поиске новых научных направлений профессиональной подготовки студентов, их готовности к воспитанию учащихся с использованием возможностей новых цифровых технологий, созданию личных инновационных воспитательных практик. Решение этих вопросов, проблем возможно, если студенты принимают активное участие в научноисследовательской деятельности, и она им интересна.

Завершить разговор хотелось бы словами великого ученогоисследователя академика И. П. Павлова: «Что бы я хотел пожелать молодежи моей родины, посвятившей себя науке? Прежде всего — последовательности. Изучите азы науки, прежде чем пытаться взойти на ее вершины. Второе — это скромность. Никогда не думайте, что вы все знаете. Третье — это страсть. Помните, наука требует от человека всей его жизни» [4].

#### Список использованных источников:

- 1. Бережнова, Л. М. Научно-исследовательская работа студентов как гуманитарная технология / Л. М. Бережнова, В. И. Богословский. СПб. : Книжный дом, 2007. 208 с.
- 2. Выготский, Л.С. Педагогическая психология / Л. С. Выготский ; под ред. В. В. Давыдова. М. : Педагогика, 1991.-480 с.
- 3. Лазарев, В. С. Проектная деятельность учащихся как форма развивающего обучения / В. С. Лазарев // Психологическая наука и образование. -2015. Т. 20. № 3. С. 25– 34.
- 4. Павлов, И. П. Письмо И. П. Павлова к советской молодежи / И. П. Павлов. М., 1936.
- 5. Сухомлинский, В. А. Сердце отдаю детям / В. А. Сухомлинский. Киев : Радянська школа, 1974. 288 с.
- 6. Фельдштейн, Д. И. Мир Детства в современном мире / Д. И. Фельдштейн. М. : НПСУ; Воронеж : МОДЭК, 2012. 336 с.

УДК 378.011.3-051:35 ББК 67.401.02p3

<u>ИСТОРИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ</u>
<u>ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ БУДУЩИХ СПЕЦИАЛИСТОВ</u>
СФЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

# ПРОВОТОРОВА НАТАЛИЯ ВИКТОРОВНА

кандидат психологических наук, доцент, доцент кафедры психологии ГОУ ВО ЛНР «Луганский государственный педагогический университет»,

г. Луганск, Россия provotorova.natalija@yandex.ru

**Анномация.** В статье уделено внимание исследованию этапов развития и моделей государственного управления, определивших особенности подготовки государственных служащих различных стран. Представлены основные модели профессиональной подготовки государственных служащих.

*Ключевые слова:* государственное управление, профессиональная подготовка, государственные служащие, новые модели управления, модели подготовки госслужащих

# HISTORICAL PREREQUISITES FOR THE FORMATION OF THE SYSTEM OF PROFESSIONAL TRAINING OF FUTURE SPECIALISTS IN THE FIELD OF PUBLIC ADMINISTRATION: FOREIGN EXPERIENCE

# PROVOTOROVA NATALIIA VIKTOROVNA

Candidate of Psychological Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Psychology of Lugansk State Pedagogical University, Lugansk, Russia

**Abstract.** The article pays attention to the study of the stages of development and models of public administration, which determined the features of the training of civil servants in various countries. The main models of professional training of civil servants are presented.

Key words: public administration, professional training, civil servants, new management models, models of training of civil servants

Понимание проблем и путей развития системы профессиональной подготовки специалистов сферы государственного и муниципального управления возможно только с опорой на исторический опыт формирования как сферы государственного управления в целом, так и системы подготовки кадров для данной отрасли.

Подготовке государственных служащих и изучению государственного управления, во все времена уделялось особое внимание.

Как отмечают ученые, интерес к науке государственного управления возник еще в глубокой древности [11]. Многие, связанные с этим вопросы, были осмыслены в трудах мыслителей Античности и Средневековья. Основная идея была в том, что «вне государственного регулирования созидающее общение человека с себе подобными невозможно» [11, с. 117].

В западных странах изучение государственного управления связано с появлением работ В. Вильсона, Ф. Гуднау, М. Вебера и датировано концом 19-го века. Большинство исследователей склонны считать первым этапом в развитии теории государственного управления период с 80-х годов XIX столетия по 1920 г XX столетия [1, с. 12].

Начиная с 1900 г. изучение государственного администрирования становится частью учебных программ в ведущих университетах США и Западной Европы, а в 1916 г. был утвержден первый институт правительственных иссле-

дований (Institute for Government Research), где был разработан системноаналитический подход к государственной деятельности [2, с. 32].

Во время второго этапа, который продолжался с 1920 по 1950 гг. в США среди других университетских курсов был введен курс теории административно-государственного управления, где внимание уделялось разработке принципов административно-государственного управления (А. Файоль, Л. Уайт, Л. Урвик, Д. Муни, Т. Вулси) и исследованию человеческого фактора как основного элемента эффективности организации (Ф. Тейлор, Г. Эмерсон и Г. Форд) [4, с. 26.]. В это время же в Европе также стали появляться центры по исследованию государственного управления, но при этом система обучения государственных служащих не способствовала нововведениям [8]

Третий этап продолжается с 1950 годов прошлого столетия до нынешнего времени и ознаменован развитием поведенческого (Г. Саймон, Д. Смитцберг, В. Томпсон, Д. Истон), системного (Д. Истон, Г. Алмонд, Т. Парсонс) и ситуационного (Б.Питерс, В. Райт, П. Чекланд) направлений.

Основной целью поведенческого подхода являлось повышение эффективности деятельности государственных структур за счет повышения эффективности их человеческих ресурсов, путем осознания служащими собственных возможностей. В рамках поведенческого подхода были исследованы «различные аспекты социального взаимодействия, мотивации, характера власти и авторитета в государственном управлении» [2, с. 38].

Главная идея системного подхода в подготовке специалистов заключается в «признании связей и взаимозависимости элементов, подсистем и всей системы государственного администрирования с внешней средой, т. е. с обществом в целом» [2, с. 44].

Продолжением системного подхода в 70-х годах 20-го века становится ситуативный подход, использующий приложение науки к конкретным ситуациям и условиям и сложностям, возникающим в современном обществе. Основная идея данного подхода в том, что развитие управленческого процесса зависит от выбора ситуационных переменных: правильный выбор определяет наилучший вариант развития событий.

На протяжении третьего этапа осуществляется исследовательская и практическая деятельность в области государственного управления, происходит внедрение достижений различных стран в мировую практику государственного управления. Создана всемирная система обмена опытом, специализированной литературой и информационными технологиями.

Организация государственного управления определяет его особенности и, соответственно, особенности подготовки к деятельности в создавшихся условиях. В разные периоды истории в практику государственного управления внедрялись новые подходы и модели управления, которые наложили свой отпечаток на особенности профессиональной деятельности специалистов данной сферы.

В частности, были теоретически обоснованы и реализованы на практике либеральная, социалистическая и смешанная модели государственного управления [3].

Либеральная модель «отдавала приоритет процессам самоорганизации и самоуправлению общества, воплощенных в систему свободного рынка и кон-

куренции»; социалистическая модель «предусматривает в качестве основных административные методы государственного управления, применение административно-политических и морально-идеологических стимулов организации и организационного поведения»; смешанная модель сочетает элементы либеральной и социалистической модели [3, с.18]

На сегодняшний день мировая практика предлагает ряд инновационных концепций и моделей государственного управления, в частности:

- модель «нового государственного управления» или «нового управления обществом» (New Public Management) NPM;
- модель «хорошего правительства» или «эффективного управления» (Good Governance);
  - проектный менеджмент;
  - модель «электронного правительства» (e-government) [12; 13].

Основная особенность New Public Management заключается в применении рыночных механизмов в государственном управлении. Выделяются следующие условия «нового государственного менеджмента», способствующие пониманию специфики деятельности будущих специалистов сферы государственного управления в рамках данной модели и, соответственно, необходимых для этого знаний умений и навыков:

- применение современных инновационных управленческих технологий;
  - проявление креативности, самостоятельности и открытости;
  - повышение качества публичных услуг [11, с. 122].

Модель «хорошего правительства», или «эффективного управления» (Good Governance) предполагает особый тип управления («управление без правительства») и означает тесное сотрудничество на партнерских началах между государственным и негосударственным секторами, где политики и государственные служащие принимают решения вместе с представителями общественности [16].

Отличительной особенностью модели «хорошего правительства является стремление к достижению общего блага с учетом политико-моральных критериев, построенных на сотрудничестве и эффективной коммуникации, поэтому основными требованиями к будущим специалистам сферы государственного управления в рамках этой модели являются коммуникативные навыки и навыки сотрудничества [5].

Учитывая то, что любая инновация, реформа в государственном управлении может быть внедрена только с помощью управленческих технологий, то проектный менеджмент является одной из наиболее актуальных и прогрессивных В соответствии с этим, специалисты сферы государственного и муниципального управления должны обладать знаниями, умениями и навыками проектной деятельности, развитым аналитическим, стратегическим и творческим мышлением.

E-government («электронное правительство») предполагает использование новых информационных и коммуникативных технологий в органах государственного управления для совершенствования его функционирования и предоставления административных услуг. Учитывая то, что деятельность со-

временных специалистов сферы государственного управления реализуется в сетевой компьютерной среде, необходимым условием их подготовки является формирование навыков использования информационных и коммуникативных технологий и информационной культуры.

Очевидно, что проблемы связанные с внедрением новых моделей управления, сводятся к вопросам подготовки будущих специалистов к деятельности в новых условиях.

Анализ литературы дает основание утверждать, что существуют три основные модели подготовки специалистов сферы государственного управления: немецкая, англосаксонская и французская.

Немецкая модель подготовки государственных гражданских служащих начала формироваться в XVIII в. Изменения в экономической сфере и переход к индустриальному обществу формируют новые требования к управленцам, частности на первый план вышли знания в таких областях как право, экономика, учет и аудит и пр. Среди условий, определяющих пригодность к государственной службе, на первое место выдвигаются способности, трудолюбие, опыт, образование. Подготовка будущих специалистов в Германии направлена на приобретение знаний и навыков, необходимых для профессионального выполнения должностных обязанностей, развитие коммуникабельности и умения работать в команде, формирование системного видения проблем и их решения, определенного образа мышления и поведения, характерного для конкретного ранга чиновников, упор делается на формирование определенного образа мыслей и поведения будущих госслужащих [15].

Французская модель государственной службы начала формироваться в период французской революции. С одной стороны, провозглашается открытость государственной службы, служение только общественным интересам, создается конкурсная система найма чиновников, специальные учебные заведения для подготовки административной элиты, формируются нормы профессиональной морали госслужащих, но, с другой стороны, усиливаются служебная иерархия, дисциплина, всесторонняя унификация, «кастовость», социальная селекция госслужащих, происходит отрыв профессиональных чиновников от народа [9, с. 227]. На сегодняшний день отличительной особенностью французской школы управления является формирование политических убеждений будущих госслужащих. У них в процессе обучения складывается «определенный менталитет служителей народа» [10].

Основоположником англосаксонской модели подготовки государственных гражданских служащих является Великобритания. Программы подготовки кадров для государственной службы согласно данной модели ориентированы на гуманитарные и социальные дисциплины, а также на повышение качества услуг. В связи с этим внимание направлено на развитие у госслужащих лидерского потенциала и умения действовать в непредвиденных, нестандартных ситуациях. Согласно англосаксонской модели подготовка осуществляется преимущественно в университетах по всем уровням образования.

Немецкая и французская модели подготовки государственных служащих носят централизованный характер и имеют многоуровневую структуру, построенную в зависимости от целей обучения и степени подготовки слушателей. В

отличие от них, в англосаксонской модели отсутствует централизованная система подготовки кадров для государственной службы [14].

Также современные исследователи выделяют две основные модели подготовки государственных служащих: североамериканскую, характерную для Канады и США и западноевропейскую, характерную для Испании, Италии, Франции [7].

Вместе с тем, ученые предлагают разделять модели следующим образом:

- либерально-демократическую (западную) модель, для которой характерны краткосрочное практико-направленное стационарное обучение, преподавание учебных программ у высших учебных заведениях и специализированных школах государственного управления;
- административную (характерную для России, Беларуси и Казахстана), при которой осуществляется целенаправленное обучение кадров согласно государственному заказу [6, с.378].

Подходы к подготовке государственных служащих разных моделей имеют как общие черты (профессионально-практическая направленность подготовки; направленность как на достижения науки и на потребности государственных органов; использование управленческого опыта частного бизнеса), так и различия (в унитарных государствах преобладает централизованная подготовка, в федеральных – обучение децентрализовано)

В заключении отметим, что на формирование системы подготовки специалистов сферы государственного управления оказывают влияние различные факторы, в частности форма государственного устройства; система государственной службы; организация системы подготовки государственных служащих; исторические, ментальные и культурные особенности, традиции и пр.

В дальнейших публикациях будет рассмотрена система подготовки будущих специалистов сферы государственного управления России и особенности внедрения зарубежного опыта в подготовку госслужащих РФ.

### Список использованных источников

- 1. Василенко, И. А. Административно-государственное управление в странах Запада: США, Великобритания, Франция, Германия : учебное пособие / И. А. Василенко. 2-е изд. перераб. и доп. Москва : Логос, 2001. 200 с.
- 2. Василенко, И. А. Государственное и муниципальное управление : учебник для бакалавров / И. А. Василенко. 4-е изд. перераб. и доп. Москва : Юрайт, 2012. 431 с.
- 3. Государственная политика и управление : в 2 ч. Ч 1. Концепции и проблемы государственной политики и управления : учебник / под редакцией Л.В.Сморгунова. Москва: «Российская политическая энциклопедия» (РОССПЭН), 2006. 384 с.
- 4. Гурней, Б. Введение в науку управления / Б. Гурней; пер. с фр. Г. С. Яковлева; ред. и вступ. статья [с. 5–22] М. И. Пискотина. Москва: Прогресс, 1969. 430 с.
- 5. Долгих, У. О. Good governance альтернативный путь государственного управления. / У. О. Долгих // Наука. Мысль : электронный периодический журнал. 2017. № 6. С. 23–28. URL: <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/good-governancealternativnyy-put-gosudarstvennogo-upravleniya">https://cyberleninka.ru/article/n/good-governancealternativnyy-put-gosudarstvennogo-upravleniya</a> (дата обращения: 05.03.2021).
- 6. Кіцак, Т. Моделі підготовки державних службовців у країнах Європи та Північної Америки / Т. Кіцак // Ефективність державного управління. Збірник наукових праць, 2012. Вип 30. С. 377—384.

- 7. Луговий, В. І. Про принципи і тенденції підготовки вищих керівників у галузі державного управління (професійно-методологічний підхід) / В. І. Луговий Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. Київ. : НАДУ, 2004. № 2/2004. С. 5–12.
- 8. Мескон, М. Х. Основы менеджмента : ученик / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. 3-е изд.; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. Москва : Вильямс, 2016. 665 с.
- 9. Організація державної служби: теорія та практика : навчальний посібник / за заг. ред. М. О. Багмета, М. С. Іванова, В. С. Фуртатова. Миколаїв : Вид-во МДГУ ім. Петра Могили, 2007. 244 с.
- 10. Национальная школа администрации Франции (ENA). URL: <a href="http://www.vparis.net/vysshie-shkoly-frantsii/natsionalnaya-shkola-administratsii-frantsii-ena.html">http://www.vparis.net/vysshie-shkoly-frantsii/natsionalnaya-shkola-administratsii-frantsii-ena.html</a> (дата обращения: 08.01.2020).
- 11. Охотский, Е. В. Государственное управление: на пути к современной модели государственного менеджмента / Е. В. Охотсткий // Вестник МГИМО. − 2014. − №3 (36). − URL: <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennoe-upravlenie-na-puti-k-sovremennoy-modeli-gosudarstvennogo-menedzhmenta">https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennoe-upravlenie-na-puti-k-sovremennoy-modeli-gosudarstvennogo-menedzhmenta</a> (дата обращения: 19.11.2019).
- 12. Провоторова, Н. В. Инновационность государственного управления как детерминанта готовности к инновационной деятельности будущих специалистов сферы ГМУ / Н. В. Провоторова // Ученые записки Орловского государственного университета. 2022.  $\mathbb{N}_2$  2 (95). С. 271–275.
- 13. Провоторова, Н. В. Профессиональная подготовка будущих специалистов сферы государственного управления к деятельности в условиях инновационного государственного управления / Н. В. Провоторова // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Философия. Психология. Педагогика. 2022. Т. 22, вып. 1. С. 90—94.
- 14. Программы подготовки кадров для государственной службы // Гос. служба. 2005. № 4. С. 136–142. № 5. С. 115–120. № 6. С. 145–151.
- 15. Хубеев, Т.Р. Особенности подготовки государственных служащих в Германии и России: сравнительный анализ / Т. Р. Хубеев // Гуманитарные научные исследования. -2017. -№ 3. URL: <a href="http://human.snauka.ru/2017/03/19268">http://human.snauka.ru/2017/03/19268</a> (дата обращения: 14.09.2020).
- 16. Hartley, J. Innovation in Governance and Public Services: Past and Present / J. Hartley // Public Money and Management.  $-2005.-V.\ 25.-No\ 1.-P.\ 27-34.$

УДК 378.1 ББК 74.4

# КУЛЬТУРА WELL-BEING: УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ПРОГРАММА ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ И УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА

# ПУШИЛИНА ЕВГЕНИЯ СЕРГЕЕВНА

магистрант института истории, права и общественных наук ФГБОУ ВО «Липецкий государственный педагогический университет имени П. П. Семенова-Тян-Шанского», г. Липецк, Россия <a href="mailto:evvgenia.pushilina@mail.ru">evvgenia.pushilina@mail.ru</a>

Аннотация. Статья посвящена программе благополучия сотрудников, которая сегодня — глобальная культура, реализуемая во многих развитых компаниях России и стран Европы. Она охватывает психологическое, физическое и, конечно же, финансовое благосостояние работников предприятия. Как администрации выбрать стратегию реализации данной программы, не упустив ни